

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КАМЧАТСКОГО КРАЯ ПРИКАЗ № 654

г. Петропавловск-Камчатский

от 16.07.2021

О научно-методическом сопровождении педагогических работников управленческих кадров

В целях обеспечения реализации федерального проекта «Современная проекта «Образование», в рамках реализации национального мероприятий распоряжения Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-Р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста»

ПРИКАЗЫВАЮ:

- 1. Утвердить Комплекс мер (дорожную карту) по созданию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров согласно приложению № 1 к настоящему приказу.
- 2. Положение о создании и функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников управленческих кадров Камчатского края приложению № 2 к настоящему приказу.
- 3. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя Министра образования Камчатского края Медведеву И.С.

И.о. Министра



Е.К. Орешко

Приложение № 1 к приказу Министерства образования Камчатского края от $16.07.2021 \, \mathbb{N} \underline{)} \, 654$

Комплекс мер (дорожная карта) по созданию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

No	Наименование	Ответственный	Результат	Срок
	мероприятия			
1	Утверждено Положение о	Министерство	Распорядительный	25 июля 2021
	региональной системе	образования	акт Министерства	года
	научно-методического	Камчатского	образования	
	сопровождения	цения края Камчатского края		
	педагогических			
	работников и			
	управленческих кадров			
2	Утверждена дорожная	Министерство	Распорядительный	1 августа
	карта по созданию и	образования Камчатского края	акт Министерства образования Камчатского края	2021 года
	функционированию			
	региональной системы			
	научно-методического			
	сопровождения			
	педагогических			
	работников и			
	управленческих кадров			
3	Согласован с	Министерство	Письмо	31 августа
	Федеральным оператором	образования	Федерального оператора	2021 года
	руководитель Центра	Камчатского края		
	непрерывного			
	повышения			
	профессионального			
	мастерства			
	педагогических			
	работников (далее – ЦНППМ)			
4	Открыт ЦНППМ	Миниоторото	Информационна	1 000000500
4	1 1	Министерство	Информационно	1 сентября

		~~~~~~~		2021 -
		образования Камчатского края	е освещение в СМИ, наличие раздела ЦНППМ на сайте КГАУ ДПО «Камчатский ИРО»	2021 года
5	Определен ответственный от Министерства образования Камчатского края за контроль мероприятий по формированию и ведению паспорта региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (далее – паспорт ДППО). Определен ответственный за работу в цифровой экосистеме ДПО (в том числе за формирование и ведение регионального паспорта ДППО)	Министерство образования Камчатского края	Распорядительный акт Министерства образования Камчатского края	15 сентября 2021 года
6	Подписано трехстороннее соглашение между органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, КГАУ ДПО «Камчатский ИРО» и Министерством образования Камчатского края	Министерство образования Камчатского края	Соглашение между органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, КГАУ ДПО «Камчатский ИРО» и Министерство образования Камчатского края	15 сентября 2021 года
7	Информирование работников системы образования региона о создании и функционировании региональной системы	Министерство образования Камчатского края	Информационно- аналитический отчет с приложением материалов о	1 октября 2021 года

	I	ı	ı	
научно-методического		месте,	сроках,	
сопровождения		формате	И	
педагогических		количество	e	
работников и		участнико	в (в т.ч.	
управленческих кадров (в		видео-,		
формате педсовета,		фотоматер	иалов,	
конференции, форума и		ссылок	на	
др.)		регионалы	ные	
		СМИ)		

Приложение № 2 к приказу Министерства образования Камчатского края от 16.07.2021 № 654

#### ПОЛОЖЕНИЕ

о создании и функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Камчатского края

#### 1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение о создании и функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (далее соответственно – Положение, система научнометодического сопровождения, РСНМС) определяет цели и задачи, принципы субъекты формирования, И PCHMC, организационные, структуру содержательные и процессуальные основы деятельности существующих и вновь создаваемых в региональной системе образования структур и форм научного и методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в целях обеспечения реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» в части создания условий для развития кадрового потенциала и профессионального роста педагогических работников и управленческих кадров системы образования Камчатского края.
- 1.2. Нормативная правовая основа создания и функционирования региональной системы научно-методического сопровождения:
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями).
- Указы Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями) и от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

- Национальный проект Российской Федерации «Образование», федеральный проект «Современная школа».
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12. 2017 № 1642.
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р «Основные принципы национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста» (с изменениями и дополнениями).
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 01.02.2021 № 37 «Об утверждении методик расчета показателей федеральных проектов национального проекта «Образование».
- Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 06.08.2020 № Р-76 «Об утверждении Концепции создания федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров».
- Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 04.02.2021 № Р-33 «Об утверждении методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров».
- Положение о центре непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Камчатского края, утвержденное Приказом Министерства образования Камчатского края от 26.02.2021 № 147 «О создании центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в Камчатском крае в 2021 году».
- Приказ Министерства образования и науки Камчатского края от 09.12.2015 № 2024 «О региональном учебно-методическом объединении в системе общего образования Камчатского края».
  - настоящее Положение.
- 2. Цель, задачи и принципы формирования региональной системы научнометодического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров
- 2.1. Целью РСНМС является создание единого научно-методического пространства, являющегося компонентом Единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, обеспечивающего взаимодействие субъектов научно-методической деятельности регионального, муниципального и институционального (образовательных организаций) уровней для осуществления сетевого

непрерывного научно-методического сопровождения повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров в соответствии с приоритетными задачами в области образования.

#### 2.2. Задачи РСНМС:

- выстраивание единой региональной системы профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров, а также тьюторское сопровождение их индивидуальных образовательных маршрутов, построенных на основе диагностики профессиональных дефицитов, выявленных на базе центров непрерывного повышения профессионального мастерства (далее ЦНППМ);
- обеспечение наполнения федерального реестра дополнительных профессиональных программ педагогического образования (далее ФР ДПП) программами переподготовки и повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, с целью внедрения единых подходов к профессиональному развитию педагогических работников и управленческих кадров, направленного на устранение выявленных профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров;
- развитие сетевого взаимодействия между субъектами научнометодической деятельности для создания единой информационно-методической среды, способствующей профессиональному росту педагогических работников и управленческих кадров, разработки, апробации и внедрения инновационных моделей повышения квалификации (профессиональной переподготовки) на основе объединения и совместного использования ресурсов;
  - разработка различных форм поддержки и сопровождения учителей;
- создание условий для овладения педагогическими работниками и управленческими кадрами навыками использования современных технологий, в том числе цифровых;
- внедрение в образовательный процесс современных технологий обучения и воспитания, в том числе проектных форм работы с учащимися;
- создание условий для вовлечения педагогических работников в исследовательскую деятельность;
- создание единой системы выявления, обобщения, продвижения и внедрения подтвердивших эффективность педагогических и управленческих практик;
- стимулирование разработки, апробации и внедрения инновационных форм методической работы, деятельности профессиональных сообществ, ассоциаций и методических объединений в региональной сфере образования, направленных на освоение современных профессиональных компетенций.
  - 2.3. Принципами формирования региональной системы научно-

методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров являются:

- соответствие целям, задачам, показателям и результатам национального проекта «Образование», региональных проектов и программ отрасли «Образование» в части обеспечения возможности профессионального развития педагогических работников;
- соответствие реализуемых в Камчатском крае мероприятий по повышению уровня профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров потребностям личностно-профессионального роста педагогических работников и управленческих кадров и их направленность на выявление и ликвидацию профессиональных дефицитов;
- консолидация ресурсов региональной системы образования, в том числе формируемой в рамках национального проекта «Образование», для обеспечения устранения профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров и эффективного повышения уровня их профессионального мастерства.
- 3. Структура и субъекты региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров
- 3.1. Региональная система научно-методического сопровождения включает структурные компоненты регионального, муниципального уровней обеспечивает преемственность институционального И методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в региональной системе образования на всех уровнях.
- 3.2. Структурный компонент регионального уровня РСНМС представляют субъекты:
  - 3.2.1. Министерство образования Камчатского края Функции:
- обеспечивает условия (материально-технические, финансовые, кадровые и иные) для достижения показателей национального проекта «Образование»;
- разрабатывает и утверждает паспорт региональной системы научнометодического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (далее — паспорт ДПП) и направляет на согласование Федеральному оператору в сроки, определяемые Федеральным оператором;
- обеспечивает заключение трехсторонних соглашений между органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, Министерством образования Камчатского края и краевым государственным автономным учреждением дополнительного профессионального образования «Камчатский институт развития образования» (далее КГАУ ДПО «Камчатский ИРО») о взаимодействии и совместной реализации мероприятий, направленных

- обеспечивает согласование с Федеральным оператором руководителя ЦНППМ;
  - обеспечивает финансирование региональной системы.
- 3.2.2. Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (структурное подразделение КГАУ ДПО «Камчатский ИРО»)

### Функции:

- обеспечивает комплексное взаимодействие с Федеральным оператором;
- обеспечивает формирование и заполнение регионального паспорта ДППО в цифровой экосистеме дополнительного профессионального образования (далее цифровая экосистема ДПО);
- определяет ответственного за работу в цифровой экосистеме ДПО в соответствии с регламентом, устанавливаемым Федеральным оператором;
- обеспечивает ведение реестра работников муниципальных методических служб;
- обеспечивает обучение работников муниципальных методических служб (муниципальных тьюторов) в рамках трехстороннего соглашения;
- формирует запрос на проведение научных (научно-практических) исследований и направляет его Федеральному оператору для дальнейшей передачи центрам научно-методического сопровождения;
- обеспечивает формирование системы методического и содержательного сопровождения освоения программ дополнительного профессионального образования с использованием индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников, сформированных на основе выявленных дефицитов профессиональных компетенций, в том числе с применением сетевых форм реализации программ;
  - разрабатывает различные формы поддержки и сопровождения учителей;
- создает условия (кадровые, материально-технические, методические и иные) для овладения педагогическими работниками и управленческими кадрами навыками использования современных технологий, в том числе цифровых;
- способствует внедрению в образовательный процесс современных технологий обучения и воспитания, в том числе проектных форм работы с учащимися;
- обеспечивает тьюторское сопровождение реализации программ повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров с учетом новейших программ ДПО (в том числе из федерального реестра);
- организует адресную методическую поддержку / консультирование / сопровождение педагогических работников и управленческих кадров;

- обеспечивает проведение стажировок педагогических работников и управленческих кадров, в том числе с использованием инфраструктуры, созданной в рамках национального проекта «Образование»;
- осуществляет отбор стажировочных (менторских) площадок на базе образовательных организаций, имеющих успешный педагогический и управленческий опыт, для обеспечения доступных условий профессионального развития и непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров.
- 3.2.3. Краевое государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Камчатский институт развития образования» Функции:
- обеспечивает разработку ДПП в соответствии с запросом, сформулированным на основе выявленных ЦНППМ у педагогических работников дефицитов;
- обеспечивает ФР ДПП программами переподготовки и повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, отвечающих запросам системы образования;
- предоставляет данные о реализуемых ДПП для формирования паспорта ДППО;
- осуществляет анализ показателей эффективности функционирования РСНМС, разрабатывает рекомендации по повышению эффективности функционирования РСНМС и предоставляет их в Министерство образования Камчатского края;
- организует и проводит образовательные мероприятия для педагогических работников;
- обеспечивает проведение региональных конкурсов профессионального мастерства педагогических работников;
- обеспечивает разработку и внедрение нового содержания образования, технологий обучения;
- обеспечивает вовлечение профессиональных сообществ в региональную систему научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров;
  - выполняет иные задачи и функции, возложенные учредителем.
- 3.2.4. Региональное учебно-методическое объединение в системе общего образования Камчатского края
- осуществляет научно-методическое сопровождение реализации федеральных государственных образовательных стандартов общего образования в Камчатском крае;
- обеспечивает научно-методическое и учебно-методическое сопровождение примерных образовательных программ;

- участвует в разработке программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических кадров по вопросам общего образования;
- участвует в обобщении и распространении лучших педагогических практик и инициатив в системе образования Камчатского края.
- 3.3. Структурный компонент муниципального уровня РСНМС представляют субъекты:
- 3.3.1. Муниципальные методические службы (информационнометодические центры, методические кабинеты, отделы в структуре органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования)

Функции:

- обеспечивает фасилитацию переноса приобретенных в ходе освоения индивидуальных образовательных маршрутов компетенций в реальную педагогическую практику во взаимодействии с ЦНППМ (в формате стажировок, мастер-классов, организации обмена опытом, посещения учебных занятий педагогических работников);
- предоставляет в ЦНППМ информацию о муниципальной системе ДПО для паспорта ДППО;
- обеспечивает изучение запросов и оказание практической помощи педагогическим работникам;
- координирует методическую работу и формирует методическую инфраструктуру муниципальной системы образования для сопровождения профессиональной деятельности педагогических работников и управленческих кадров, образовательных организаций.

Работники ММС проходят обучение по тьюторскому сопровождению педагогических работников на базе ЦНППМ.

3.3.2. Муниципальные методические объединения

Функции:

- осуществляют методическую поддержку педагогических работников по наиболее актуальным вопросам обучения и воспитания;
- создают среду для мотивации педагогических работников к непрерывному совершенствованию и саморазвитию.
- 3.4. Структурный компонент институционального уровня РСНМС представляют субъекты:
- 3.4.1. Методический (научно-методический) совет образовательной организации.

Функции:

- обеспечивает взаимодействие с ММС и ЦНППМ в целях организации повышения профессионального мастерства педагогических работников в соответствии с индивидуальными образовательными маршрутами на основе выявленных профессиональных дефицитов;

- организует и сопровождает деятельность профессиональных объединений педагогических работников организации, в том числе создает в образовательной организации профессиональные сообщества (самообучающиеся организации) на основе индивидуальных профессиональных профилей каждого педагогического работника;
- обеспечивает условия для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, в том числе реализующих программы наставничества;
- проводит семинары, мастер-классы, стажировки для освоения педагогическими работниками организации компетенций, необходимых для повышения их профессионального мастерства.
- 3.4.2. Методические объединения, профессиональные объединения педагогических работников.

## Функции:

- создают образовательную среду для проявления творческой активности педагогических работников, развития профессиональных компетенций и преодоления профессиональных дефицитов;
- организуют непрерывное внутрикорпоративное обучение в процессе совместного решения актуальных задач организации и возникающих в работе проблем;
- организуют взаимодействие и «горизонтальное» обучение педагогических работников на основе обмена опытом, в том числе реализуют программы наставничества;
- оказывают помощь педагогическим работникам в обобщении и презентации своего опыта работы.
- 3.4.3. «Пары» педагогов, объединенных на разных основаниях: по предметному принципу, «наставник молодой специалист», «учитель, владеющий определенной компетенцией, и учитель, которому необходимо сформировать эту компетенцию» и др.

#### Функции:

- осуществляют «горизонтальное» обучение педагогических работников на основе обмена опытом, в том числе реализуют программы наставничества.

Данный перечень субъектов институционального (образовательной организации) уровня региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров является достаточным, но не избыточным.

4. Основные механизмы формирования и функционирования региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

- 4.1. Нормативные правовые документы, обеспечивающие формирование и функционирование РСНМС:
- распорядительный акт Министерства образования Камчатского края, утверждающий положение о формировании и функционировании РСНМС, включая: проведение мониторинга показателей эффективности функционирования РСНМС; комплекс мер («дорожная карта мер») по формированию и функционированию РСНМС; назначение ответственного от Министерства образования Камчатского края за контроль мероприятий по формированию и ведению паспорта ДППО;
- распорядительный акт Министерства образования Камчатского края, утверждающий ежегодный план проведения региональных мероприятий, направленных на повышение квалификации и профессиональную переподготовку работников образования, в том числе научно-практических конференций, педагогических чтений и других образовательных мероприятий для педагогических работников и управленческих кадров.
- расходования 4.2. Оптимизация финансовых бюджета средств Камчатского разработку И реализацию дополнительных края на профессиональных педагогических программ с учетом программ, размещенных в федеральном реестре программ ДПО и реализуемых Федеральным оператором, а также сетевой формы реализации образовательных программ.
  - 4.3. Формирование и ведение паспорта ДППО.
- 4.4. Формирование кадрового состава РСНМС, осуществляющего функции методического, тьюторского сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на основе результатов диагностических процедур по определению уровня сформированности предметных и методических компетенций, в том числе проводимых Федеральным оператором.
- 4.5. Обеспечение ФР ДПП программами переподготовки и повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, отвечающих запросам системы образования.
- 4.6. Наделение регионального ЦНППМ полномочиями по формированию индивидуальных образовательных маршрутов повышения профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров и агрегированию информации об имеющихся в Камчатском крае ресурсах для профессионального развития работников системы образования, формированию паспорта ДППО.
- 4.7. Применение современных диагностических процедур, в том числе разработанных федеральным оператором, на этапе формирования индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников и при проведении промежуточной и итоговой аттестации в рамках реализации программ ДПО.

- 4.8. Использование цифровой экосистемы дополнительного профессионального образования для организации процессов сопровождения профессионального развития педагогических работников и аккумуляции ресурсов дополнительного профессионального педагогического образования Камчатского края.
- 5. Механизмы взаимодействия субъектов региональной системы научнометодического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров
  - 5.1. Предметом взаимодействия субъектов РСНМС является:
  - разработка программ ДПО для включения в ФР ДПП;
- создание проектных методических команд для освоения педагогическими работниками и управленческими кадрами компетенций, необходимых для реализации системных новшеств;
  - реализация сетевых инновационных проектов;
- разработка, освоение и внедрение нового содержания образования и технологий обучения;
- взаимодействие методических объединений (предметных, межпредметных и метапредметных), профессиональных ассоциаций, сообществ и клубов педагогических работников и управленческих кадров различных уровней;
- разработка концепций развития региональных (при необходимости муниципальных) систем образования.
  - 5.2. Основные каналы взаимодействия субъектов РСНМС:
  - цифровая экосистема ДПО;
- общедоступные коммуникации (совещания, образовательные мероприятия и др.);
- онлайн-каналы (вебинары, размещение информации на тематических порталах и др.);
- прямые связи, включая заключение соглашений с взаимными обязательствами.
- 6. Показатели эффективности функционирования региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров
- 6.1. При разработке показателей эффективности функционирования РСНМС учитываются показатели мотивирующего мониторинга и показатели оценки механизмов управления качеством образования субъектов Российской Федерации в части повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров. При оценке

эффективности функционирования системы РСНМС учитываются все субъекты, выполняющие функции по реализации дополнительного профессионального (педагогического) образования и научно-методическому сопровождению педагогических работников и управленческих кадров Камчатского края.

#### Показатели:

- 1. Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших диагностику профессиональных дефицитов в ЦНППМ.
- 2. Доля педагогических работников и управленческих кадров, для которых разработаны индивидуальные образовательные маршруты на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов в ЦНППМ.
- 3. Доля педагогических работников, освоивших программы дополнительного профессионального образования, вошедшие в ФР ДПП и подобранные с учетом диагностики профессиональных дефицитов в ЦНППМ.
- 4. Доля управленческих команд образовательных организаций, повысивших свою квалификацию по вопросам эффективности управления качеством образования.
- 5. Доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в различных формах поддержки и сопровождения в первые 3 года работы.
- 6. Доля программ ДППО, размещенных в ФР ДПП, в общем количестве программ ДППО, реализуемых организацией дополнительного профессионального (педагогического) образования.
  - 6.2. Методы сбора информации и инструменты оценки:
  - данные мониторинга;
  - данные официальной статистики;
- данные федеральных цифровых информационных систем (в том числе цифровой экосистемы ДПО);
- данные официальных сайтов Министерства образования Камчатского края, КГАУ ДПО «Камчатский ИРО», муниципальных методических служб, образовательных организаций, иные информационные ресурсы;
- изучение нормативных правовых документов Министерства образования Камчатского края, КГАУ ДПО «Камчатский ИРО», муниципальных методических служб, образовательных организаций.

Мониторинг проводится не реже одного раза в год. По результатам мониторингов проводится анализ, разрабатываются адресные рекомендации.